

ФИНАНСОВОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

Направление	Сопровождение сделок (buy side)	Привлечение финансирования	Форензик (Forensic)	Оценка и стоимостное консультирование
Услуги	Приобретение <ul style="list-style-type: none"> ▶ Определение и выявление потенциального объекта сделки; ▶ Предварительные переговоры с объектом; ▶ Организация процесса сделки. 	Оказание содействия <ul style="list-style-type: none"> ▶ Инвестор (sell side): <ul style="list-style-type: none"> • предпродажная подготовка и диагностика (Vendor Due Diligence); • подготовка инвестиционного меморандума, тизера; • организация и ведение комнаты данных (Dataroom); • сопровождение переговоров с инвестором. ▶ Привлечение долгового финансирования: <ul style="list-style-type: none"> • анализ компании для целей определения объема, сроков, стоимости финансирования и прочих условий; • подготовка бизнес планов и инвестиционных меморандумов; • финансовое моделирование; • сопровождение сбора документации и содействие в проведении переговоров. ▶ IPO <ul style="list-style-type: none"> • анализ стратегии, финансового положения компании; • оценка текущей рыночной стоимости бизнеса и выявление ключевых драйверов роста; • подготовка комплексного плана действий, направленных на повышение стоимости; • создание системы мониторинга и планирования; • содействие в подготовке типовых форм отчетности для целей IPO. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Финансовые расследования: <ul style="list-style-type: none"> • финансовый анализ; • документальный анализ. ▶ Финансовые расследования с использованием ИТ: <ul style="list-style-type: none"> • анализ массивов данных; • электронное расследование; • компьютерный форензик. ▶ Корпоративная разведка: <ul style="list-style-type: none"> • комплексная проверка благонадежности; • массовая проверка контрагентов (BDO screening). 	Оценка ФСО, МСО (IVS) <ul style="list-style-type: none"> ▶ Бизнеса; ▶ Имущества и имущественных прав; ▶ Пакетов акций; ▶ Интеллектуальной собственности; ▶ Прав требования.
	Due diligence <ul style="list-style-type: none"> ▶ Предварительная экспресс-диагностика планируемой сделки ▶ Комплексная диагностика (финансы, право, налоги, операционная, техническая экспертиза); ▶ Рекомендации по минимизации рисков (через SPA, дополнительные шаги и тд), расчет/анализ ключевых показателей цены сделки; ▶ Расчет ключевых показателей сделки на дату закрытия (completion accounts). 			Оценка для МСФО <ul style="list-style-type: none"> ▶ IFRS 1 – активы и обязательства; ▶ IFRS 3 «Объединение бизнеса»; ▶ PPA – распределения цены сделки; ▶ Нематериальные активы, расчет гудвила; ▶ IAS 36 – тест на обесценение и тест на прибыльность активов.
	Структура сделки <ul style="list-style-type: none"> ▶ Оптимизация структуры сделки; ▶ Подготовка документации по сделке (LOI, TS, SPA); ▶ Контроль соблюдения условий SPA (расчет финансовых показателей). 			Стоимостное консультирование <ul style="list-style-type: none"> ▶ Финансовое моделирование; ▶ Анализ чувствительности фин. модели; ▶ Сценарный анализ моделей; ▶ Бизнес-планы компаний; ▶ ФЭО проекта; ▶ Анализ инвестиционной привлекательности; ▶ Стоимостной анализ активов; ▶ Определение эффекта синергии сделок; ▶ Определение стоимости выкупа акций («единая акция»).
Клиенты	<ul style="list-style-type: none"> ▶ BVCP ▶ РБ-Инвест ▶ CapMan ▶ Газпромнефть ▶ Дервейс ▶ МТС 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Группа Синара ▶ А1 ▶ Сбербанк ▶ Сеть клиник «Мать и дитя» 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ УГМК ▶ ECE Rusland 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ ОСК ▶ Норильский никель ▶ МТС ▶ РусГидро ▶ Роснано ▶ Внешэкономбанк ▶ Роснефть ▶ Сбербанк ▶ ЛУКОЙЛ ▶ РУСАЛ

Контакты

Эдуард Румянцев

Директор

Практика финансового консультирования

Тел.: +7 (495) 797-5665 (вн. 4185), e.rumyantsev@bdo.ru

УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

БУХГАЛТЕРСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

Услуги

Разработка политики в области финансового менеджмента

- ▶ Определение целей и задач финансовой политики организации
- ▶ Определение методов и инструментов финансового управления
- ▶ Распределение финансовой ответственности между уровнями управления
- ▶ План мероприятий по применению политики

Разработка политики управленческого учета

- ▶ Определение объектов и субъектов, основных целей управленческого учета
- ▶ Принципы организации системы управленческой отчетности
- ▶ Основные показатели системы управленческой отчетности
- ▶ Применяемые методы
- ▶ Основные бизнес-процессы управленческого учета
- ▶ Система управленческой отчетности и форм

Разработка системы управления ликвидностью

- ▶ Определение бизнес-целей управления ликвидностью
- ▶ Построение системы показателей управления ликвидностью
- ▶ Разработка процессов и процедур управления ликвидностью
- ▶ Определение моделей управления ликвидностью (кэш пуллинг, неттинг, хеджирование денежных потоков, другие)

Бюджетирование

- ▶ Разработка методик формирования бюджетов
- ▶ Разработка бюджетной (финансовой) модели компании
- ▶ Разработка методики консолидации бюджетов

Оптимизация бизнес-процессов ведения учета и подготовки отчетности

Разработка методологической базы бухгалтерского учета по РСБУ

- ▶ Изначальная постановка системы бухгалтерского учета
- ▶ Разработка Учетной политики и стандартов
- ▶ Разработка плана счетов/перечней хозяйственных операций
- ▶ Консультационная поддержка

Разработка методологической базы бухгалтерского учета по МСФО

- ▶ Первое применение МСФО – методология применения МСФО 1
- ▶ Разработка методик трансформации и консолидации
- ▶ Разработка учетных принципов МСФО
- ▶ Разработка форм сбора данных для автоматизации процесса подготовки отчетности
- ▶ Разработка методик параллельного учета
- ▶ Разработка альбома отчетных форм и примечаний к отчетности МСФО
- ▶ Разработка Плана счетов МСФО и перечня типовых корректировок (трансформация + консолидация)

Быстрое закрытие периода

- ▶ Определение областей процесса закрытия, требующих оптимизации
- ▶ Разработка целевого графика и регламента закрытия
- ▶ Разработка процедур закрытия периода
- ▶ Распределение ответственности между подразделениями организации

Клиенты

- ▶ РЖД
- ▶ Росатом
- ▶ Русский продукт
- ▶ Южный двор
- ▶ ГУП Мосводосток
- ▶ Центр им.Хруничева
- ▶ Айс-ФИЛИ

- ▶ Русгидро
- ▶ СУАЛ
- ▶ Строгазконсалтинг
- ▶ Башинформсвязь
- ▶ Газпром
- ▶ МОЭСК
- ▶ Газэнергосеть
- ▶ РЖД
- ▶ Роснефть
- ▶ ТАИФ

Контакты

Эдуард Румянцев

Директор

Практика финансового консультирования

Тел.: +7 (495) 797-5665 (вн. 4185), e.rumyantsev@bdo.ru